

Management Agrar

Acest **curs** prezintă **Management Agrar**.

In acest PDF poți vizualiza cuprinsul și bibliografia (daca sunt disponibile) și aproximativ două pagini din documentul original.

Arhiva completa de pe site conține un fișier, într-un număr total de **72 pagini**.

Fișierele documentului original au următoarele extensii: doc.

Extras

INTRODUCERE

Includerea managementului în planul de pregătire a celor mai diverse profesii (economisti, ingineri, juriști, psihologi, sociologi etc.) reprezintă o exteriorizare în planul necesității a descifrării, după o parti-tură temeinic elaborată, a unei realități tot mai complexe, întâlnite în sfera producției, desfacerii și consumului. Arsenalul metodologic, oferit de știința managerială, reprezintă - în sferile amintite - un factor al prosperității economice și de armonizare a vieții sociale.

În transpunerea practică a preceptelor manageriale, factorul uman este hotărâtor. În consecință, instruirea și avizarea viitorilor specialiști este o necesitate ce derivă din strategia dezvoltării economice. În plus, managementul se conturează, la nivel de ramură, tot mai mult ca o disciplină integratoare. El are, deci, rostul de a asambla cunoștințele acumulate la diferite discipline din amonte, de a le armoniza într-un sistem global de gândire și - mai ales - de a dezvălui dimensiunea economică a unei anumite opțiuni în plan tehnologic.

Înșușirea temeinică a preceptelor teoretice, a metodelor, tehnicilor și instrumentelor manageriale, reprezintă condiția sine qua non a exercitării competente a atribuțiilor ce le revin celor investiți cu prerogative manageriale în cadrul consiliilor de administrație, a comitetelor de direcție din cadrul exploatațiilor agricole sau pentru a putea deveni întreprinzător particular.

Instruirea vizează deopotrivă avizarea asupra patrimoniului de cunoștințe ale managementului, dar și formarea unei gândiri moderne manageriale, accentuând dezvoltarea personalității în exercitarea profesiei, în condiții de risc și incertitudine.

Managementul, ca disciplină complexă, integratoare, de graniță, se bazează pe cunoștințele oferite de disciplinele tehnologice și economice, precum și pe cele care, în mod generic, sunt incluse în grupa disciplinelor de calcul operațional. În rândul acestora din urmă, un rol esențial îl au: statistica, analiza economică, teoria probabilităților, programarea matematică, informatica, psihologia, sociologia etc.

Asimilarea patrimoniului managerial este, fără îndoială, un gest temerar care presupune voința și priceperea de a escalada multe dificultăți. Convertirea personalității, în sensul acestor exigențe, este condiția esențială a reușitei, întrucât într-un univers global, avid de informații, organizațiile economice își dau seama că succesul înseamnă, în primul rând, angajați și manageri competenți.

CAPITOLUL 1

VARIABLELE ORGANIZAȚIONALE

ALE EXPLOATAȚIEI AGRICOLE

Realizarea unor structuri agrare și de producție eficiente presupune cunoașterea variabilelor organizaționale. Conceptul de variabilă organizațională desemnează factorii interni și externi, care condiționează într-o anumită măsură caracteristicile structurii organizatorice și de conducere. Principalele

variabile organizaționale specifice exploatației agricole sunt: complexitatea producției, dimensiunea întreprinderii, nivelul dotării tehnice, gradul de specializare și de cooperare, dispersia teritorială a subunităților, gradul de automatizare și de prelucrare a informațiilor etc.

1.1. Structura de producție a întreprinderii

1.1.1. Ramurile de producție

Eficiența economică a activității exploatațiilor agricole este condiționată, în mod substanțial, de cadrul pe care acestea îl dobândesc ca urmare a procesului de profilare, specializare și dimensionare. Elementul de bază, su-pus analizei în procesul de profilare, specializare sau îmbinare îl constituie ramura de producție.

Trăsăturile specifice, care definesc o anumită ramură de producție și care le individualizează sunt:

- produsul finit și destinația sa economică;
- mijloacele de producție folosite și tehnologiile aplicate;
- specializarea determinată a forței de muncă.

Potrivit acestor criterii, ramurile de producție din unitățile agricole pot fi grupate în:

- ramuri de producție vegetală;
- ramuri ale producției zootehnice.

Odată cu perfecționarea tehnologiilor de producție, cu adâncirea procesului de diviziune a muncii, are loc - în mod obișnuit - un proces de diferențiere accentuată a ramurilor de producție. Astfel, în exploatațiile agri-cole specializate poate fi întâlnită, ca ramură de producție distinctă, cultura legume-lor sau cultura viței de vie etc. Din punct de vedere a importanței pe care o au în economia explo-ata-ției, ramurile de producție se împart în:

- ramuri de bază;
- ramuri complementare;
- ramuri ajutătoare.

Ramurile de bază au rol preponderent în activitatea economică a explo-atației agricole. În cadrul acestor ramuri este mobilizat un volum în-semnat de mijloace materiale și de forță de muncă. Ele imprimă și determină pro-filul de producție al exploatației, deținând ponderea hotărâtoare în pro-ducția marfă a acesteia.

Ramurile complementare se organizează alături de cele de bază în exploatațiile agricole dezvoltate complex. Deși nu dau un volum de marfă si-milară ramurilor de bază, ele joacă un rol important în economia exploatației. Ramurile complementare întregesc activitatea economică a exploatației în sensul utilizării cât mai eficiente a resurselor acesteia.

Ramurile ajutătoare servesc nemijlocit procesul de producție a ce-lorlalte ramuri. Prin urmare, ele nu au drept scop realizarea producției marfă. Furnizarea de producție marfă de către ramurile ajutătoare, dacă este cazul, se limitează la unele excedente ocazionale. Necesitatea creării ramurilor aju-tă-toare în cadrul exploatațiilor agricole derivă din particularitățile producției agricole și necesitatea organizării raționale a acesteia. Aceleași considerente pot face necesară crearea sectoarelor anexe, cu caracter indus-trial, de prelu-crare și servicii.

În contextul noțiunilor deja invocate, se poate aprecia că structura de producție a unei exploatații agricole

este determinată de ramurile de producție existente în cadrul acesteia, de proporțiile în care sunt dezvoltate și de modul lor de îmbinare. În funcție de aceste elemente, structura de producție a unei întreprinderi poate avea un caracter mai complex sau mai simplu. Variantele de structură ce se pot elabora între aceste două limite convenționale sunt multiple. Această variabilitate urmează în mod logic variabilitatea condițiilor concrete din fiecare unitate agricolă, condiții ce trebuie puse integral în valoare prin procesul de structurare. Pe această scară de variație se conturează și procesul de profilare, specializare, diversificare, ca opțiuni ale întreprinderilor pentru anumite ramuri de producție și pentru un anumit grad de dezvoltare a acestora.

În principiu, determinarea structurii de producție a exploatației agri-cole trebuie să aibă în vedere criteriul optimului tehnic și economic. Adică, din mulțimea variantelor care asigură cele mai mari cantități de produse va fi preferată aceea care reclamă - prin comparație - cele mai mici cheltuieli specifice, respectiv cele în care se realizează cel mai mare profit.

Ansamblul ramurilor cuprinse în structură, trebuie să reflecte concordanța dintre condițiile concrete ale unității și posibilitățile de valorificare ale acestora prin procesul de structurare. Cu alte cuvinte, structura de producție trebuie să asigure o valorificare cât mai rodnică și eficientă a condițiilor naturale, materiale și umane din cadrul exploatației agricole.

Este absolut necesar ca în procesul de structurare să se țină seama de relațiile de natură biologică, tehnologică și economică existente între ramurile de producție prin prisma raporturilor acestora cu resursele existente. Aceste relații pot avea conținut diferit și anume:

- de condiționare;
- de complementaritate;
- de concurență.

De pildă, relațiile între ramurile succesive sunt relații de complementaritate, în timp ce relațiile dintre diferite culturi a căror fertilizare reclamă aceleași îngrășăminte, între plantele care au aceleași cerințe față de sol, față de forța de muncă, sunt relații de concurență. În principiu, relațiile de condiționare și complementaritate favorizează structura complexă a producției, în timp ce relațiile de concurență impun îngustarea profilului de producție.

Procesul de structurare, fenomenele de profilare, specializare și concentrare au suferit transformări substanțiale în istoria dezvoltării exploatației agri-cole. Promovarea progresului tehnic, extinderea tehnologiilor moderne, au constituit factorii dinamici hotărâtori, care au determinat tendințele de concentrare și specializare ale producției agricole. Pe fondul unui progres general continuu, concepțiile cu privire la structura de producție au evoluat spre o dezvoltare selectivă.

Pe plan mondial, procesul de specializare, de simplificare a structurii de producție s-a dezvoltat, în unele țări, până la menținerea unei singure culturi (ramuri) adică monocultura. Tendința de îngustare a structurii de producție are loc sub influența unor factori obiectivi, dintre care rolul hotărâtor îl are progresul tehnic. Modul de condiționare, în forma cea mai generală, poate fi ilustrată ca în figura 1.1.

.....
.....
.....

Documentul complet de 72 pagini il poti citi daca il descarci din Biblioteca.RegieLive.ro

Imagini din documentul complet:

Rețeaua A220V

24

Calculul și proiectarea unei instalații electrice de iluminat și alimentare cu energie electrică pentru un grup de locuințe. Se vor realiza proiectele de execuție pentru: proiectarea și dimensionarea rețelei electrice, proiectarea și dimensionarea instalației de iluminat, proiectarea și dimensionarea instalației de alimentare cu energie electrică.

Proiectul de execuție al instalației electrice de iluminat și alimentare cu energie electrică

Tipul de instalație	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Puterea calculată (kW)	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10
Puterea calculată (kVA)	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10
Puterea calculată (VA)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Puterea calculată (W)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Puterea calculată (V)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Puterea calculată (A)	0,45	0,45	0,45	0,45	0,45	0,45	0,45	0,45	0,45	0,45	0,45	0,45
Puterea calculată (Hz)	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Puterea calculată (cos φ)	0,95	0,95	0,95	0,95	0,95	0,95	0,95	0,95	0,95	0,95	0,95	0,95
Puterea calculată (S)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

3.1. Caracteristicile tehnice și condițiile de execuție

Proiectul este realizat în conformitate cu normele în vigoare privind proiectarea și execuția instalațiilor electrice de iluminat și alimentare cu energie electrică. Se vor realiza proiectele de execuție pentru: proiectarea și dimensionarea rețelei electrice, proiectarea și dimensionarea instalației de iluminat, proiectarea și dimensionarea instalației de alimentare cu energie electrică.

Rețeaua A220V

25

Calculul și proiectarea unei instalații electrice de iluminat și alimentare cu energie electrică pentru un grup de locuințe. Se vor realiza proiectele de execuție pentru: proiectarea și dimensionarea rețelei electrice, proiectarea și dimensionarea instalației de iluminat, proiectarea și dimensionarea instalației de alimentare cu energie electrică.

3.2. Caracteristicile tehnice și condițiile de execuție

Proiectul este realizat în conformitate cu normele în vigoare privind proiectarea și execuția instalațiilor electrice de iluminat și alimentare cu energie electrică. Se vor realiza proiectele de execuție pentru: proiectarea și dimensionarea rețelei electrice, proiectarea și dimensionarea instalației de iluminat, proiectarea și dimensionarea instalației de alimentare cu energie electrică.

3.3. Caracteristicile tehnice și condițiile de execuție

Proiectul este realizat în conformitate cu normele în vigoare privind proiectarea și execuția instalațiilor electrice de iluminat și alimentare cu energie electrică. Se vor realiza proiectele de execuție pentru: proiectarea și dimensionarea rețelei electrice, proiectarea și dimensionarea instalației de iluminat, proiectarea și dimensionarea instalației de alimentare cu energie electrică.

Rețeaua A220V

26

Calculul și proiectarea unei instalații electrice de iluminat și alimentare cu energie electrică pentru un grup de locuințe. Se vor realiza proiectele de execuție pentru: proiectarea și dimensionarea rețelei electrice, proiectarea și dimensionarea instalației de iluminat, proiectarea și dimensionarea instalației de alimentare cu energie electrică.

3.4. Caracteristicile tehnice și condițiile de execuție

Proiectul este realizat în conformitate cu normele în vigoare privind proiectarea și execuția instalațiilor electrice de iluminat și alimentare cu energie electrică. Se vor realiza proiectele de execuție pentru: proiectarea și dimensionarea rețelei electrice, proiectarea și dimensionarea instalației de iluminat, proiectarea și dimensionarea instalației de alimentare cu energie electrică.

3.5. Caracteristicile tehnice și condițiile de execuție

Proiectul este realizat în conformitate cu normele în vigoare privind proiectarea și execuția instalațiilor electrice de iluminat și alimentare cu energie electrică. Se vor realiza proiectele de execuție pentru: proiectarea și dimensionarea rețelei electrice, proiectarea și dimensionarea instalației de iluminat, proiectarea și dimensionarea instalației de alimentare cu energie electrică.

Mai multe detalii se gasesc in [pagina documentului din Biblioteca.RegieLive.ro](http://Biblioteca.RegieLive.ro)